



KARŞIYAKA BELEDİYESİ KOLEKTİF GİRİŞİMCİLİK MERKEZİ

'Akıllı ve Sürdürülebilir Şehirler' teması altında çalışan girişimler için ücretsiz ön kuluçka merkezi

BİZ KİMİZ?

Karşıyaka Kolektif Girişimcilik Merkezi, Karşıyaka Belediyesi tarafından 2021 yılında kurulmuş olan bir girişimcilik merkezidir.

Yaşar Üniversitesi ve İzmir Kâtip Çelebi Üniversitesi ile işbirliği içerisinde çalışarak, girişimcilik kapasitesini geliştirmek için çeşitli eğitimler, etkinlikler, atölyeler ve mentorluk faaliyetleri düzenleyerek, Karşıyaka'nın yerelde sürdürülebilir kalkınmasına aktif bir şekilde katkı sağlamayı ve bölgedeki girişimcilik ekosistemini geliştirmeyi hedeflemektedir.

Ayrıca, girişimcilere kuluçka ve hızlandırma hizmetleri sunarak girişimlerinin büyümelerini desteklemeyi amaçlamaktadır.

“ Karşıyaka Kolektif Girişimcilik Merkezi'nin temel hedefi, girişimcilik ruhunu teşvik etmek, yenilikçi fikirlere destek vermek ve sürdürülebilir bir gelecek inşa etmektir. İşbirlikleri, eğitimler ve etkinlikler aracılığıyla girişimcilerin başarılı olmalarına yardımcı olmayı ve toplumda pozitif bir değişim yaratmayı amaçlamaktayız. ”



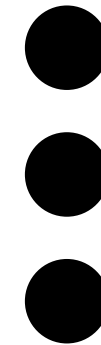
TEMAMIZ

Karşıyaka Kolektif Girişimcilik Merkezi olarak, akıllı ve sürdürülebilir şehirleşmeyi Karşıyaka'dan başlatarak yaygınlaştırmayı amaçlıyoruz.

Bu doğrultuda, tamamızı

"Akıllı ve Sürdürülebilir Şehirler"

olarak belirledik. Bu temaya odaklanarak, yenilikçi çözümler geliştirmek, sürdürülebilirlik bilincini yaymak ve toplumun refahını artırmak için çalışıyoruz.



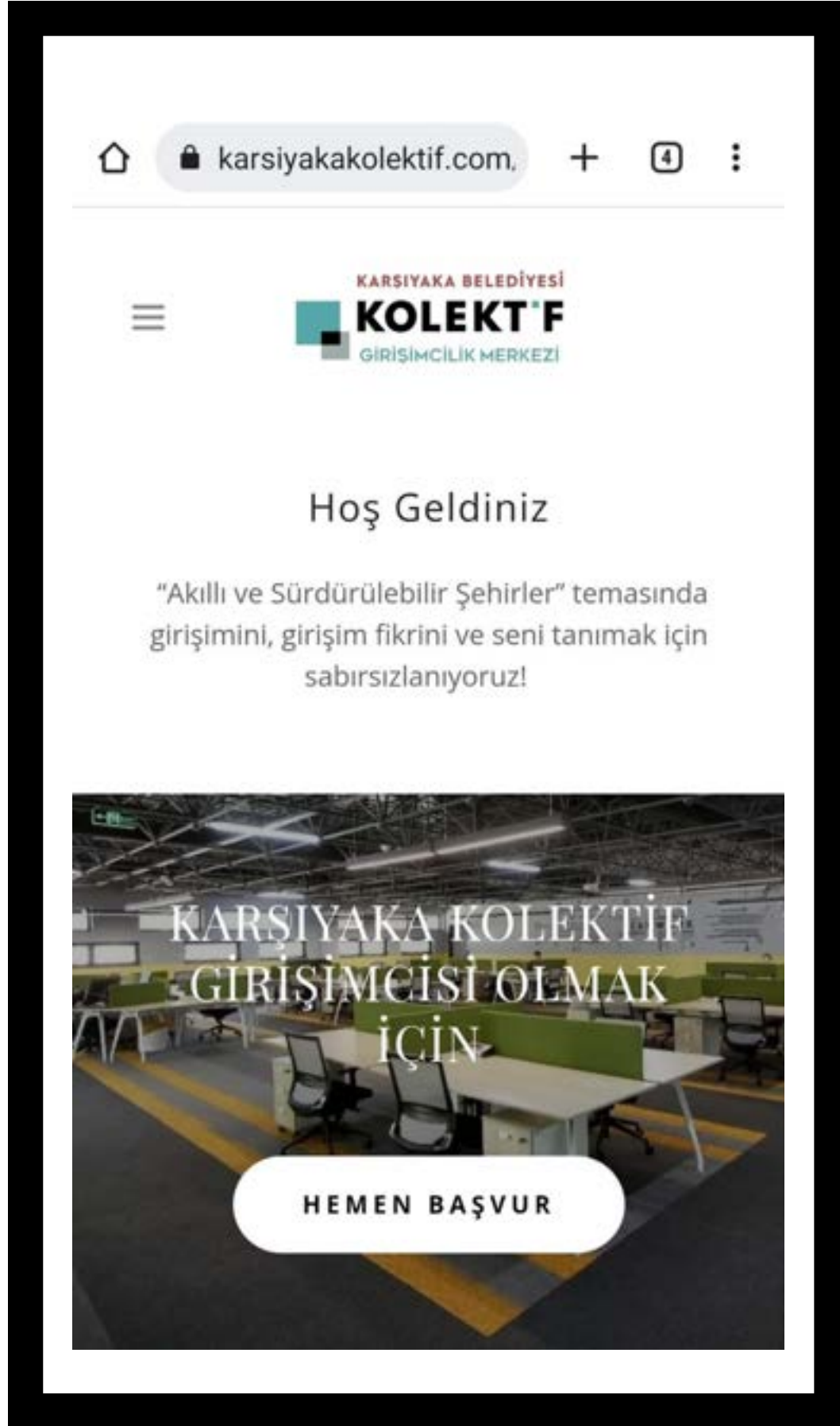


KARŞIYAKA KOLEKTİF YÜRÜTÜCÜ KURULU

Karşıyaka Kolektif Yürütücü Kurulu,
Karşıyaka'nın girişimcilik potansiyelini en üst
seviyede değerlendirmek ve girişimcilerin
başarıya ulaşmalarını sağlamak
amacıyla kamu, sanayi ve üniversite işbirliği
çerçevesinde akıllı ve sürdürülebilir şehirler vizyonuyla
hareket ederek çalışmalarını sürdürmektedir.

BAŞVURU SÜRECİ VE İLERLEME AŞAMALARI





1. Başvuru Formu

İlk adım olarak, girişimcilerin ' www.karsiyakakolektif.com' web sitesi üzerinden çevrimiçi başvuru formunu doldurmaları gerekmektedir. Başvuru formu, girişimcinin iş fikri ve kişisel bilgilerini içermektedir.

2. Ön Değerlendirme

Başvuru formunun incelenmesi ve ön değerlendirme aşamasıdır. İş fikri ve girişimci değerlendirilerek, potansiyel adaylar belirlenir.

3. Aday Girişimci Değerlendirme Görüşmesi

Ön Değerlendirme sonucunda seçilen girişimciler, ayda bir kez gerçekleşen Karşiyaka Kolektif Yürütücü Kurulu Aday Değerlendirme Görüşmesine davet edilir.

4. Sunum

Girişimciler, Karşiyaka Kolektif Yürütücü Kurulu üyeleriyle çevrim içi görüşme yaparak, sunumlarını gerçekleştirir.

5. Başvuru Değerlendirme

Karşiyaka Kolektif Yürütücü Kurulu Aday Değerlendirme Görüşmesi sonucunda, girişimcilerin iş fikirleri, değerlendirme kriterlerine göre titizlikle incelenerek değerlendirme süreci tamamlanır.

6. Karşiyaka Kolektif Girişimcisi

Değerlendirme sonrası, başvurusu kabul edilen aday girişimci ile 'Karşiyaka Kolektif Girişimci Sözleşmesi' imzalanır ve 'Karşiyaka Kolektif Girişimcisi' statüsüne geçen girişimci mekan paydaşı olarak yerini alır.

Girişimci Değerlendirme Kriterleri

%25

Rekabet

Girişimcinin pazarda rekabet edebilme motivasyonu ve kararlılığı

%25

Proaktiflik

Girişimcinin inisiyatif alma ve iřleri ileriye tařıma becerileri

%25

Yaratıcılık

Giriřimcinin yaratıcı dūřünme ve inovasyona aęıklık yetenekleri

%25

Risk Alabilme

Girişimcinin yeni fikirlere ve belirsizliklere karřı risk alma yeteneęi

Girişim Değerlendirme Kriterleri

%20

İş Modeli

Girişimin sürdürülebilir gelir planlaması ve maliyet yönetimi stratejileri üzerinde sağlam bir temele sahip olması

%20

Temaya Uygunluk

Girişimin akıllı ve sürdürülebilir şehirler konusunda odaklanması ve çözümler sunması

%20

Yenilikçilik

Girişimin yaratıcı düşünce ve inovasyon becerileriyle sektörde fark yaratma potansiyeli taşıması.

%20

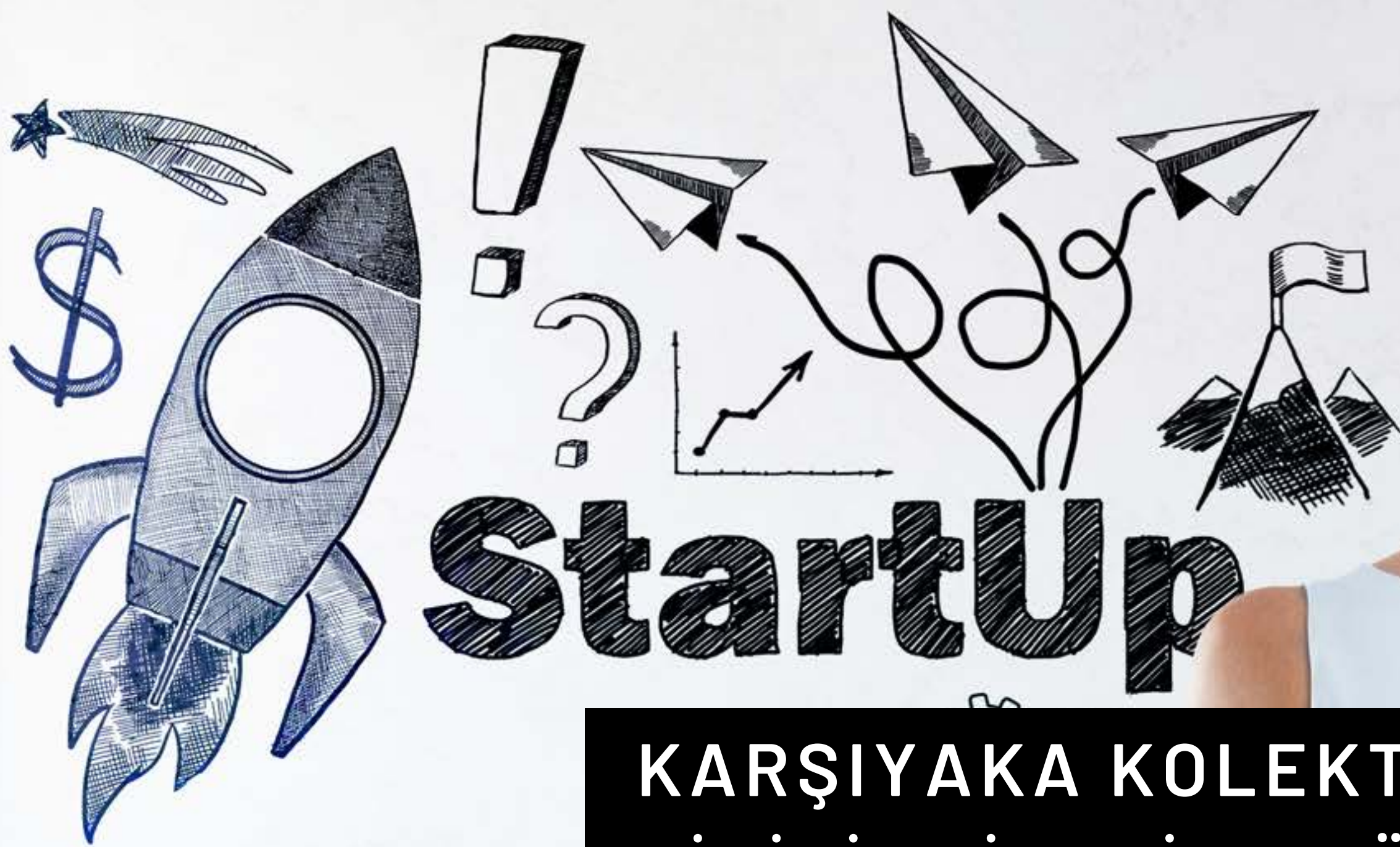
Yaygınlaştırabilirlik

Girişimin büyüme ve genişleme fırsatları sunması, skalalanabilir bir iş modeline sahip olması

%20

Etki

Girişiminizin, topluma ve çevreye sağlayacağı pozitif bir etki yaratması



Startup

**KARŞIYAKA KOLEKTİF
GİRİŞİMCİLERİNE YÖNELİK
SUNDUĞUMUZ DESTEKLER**





Fiziki Alt Yapı Desteği

Merkezimiz, girişimcilere işlerini verimli bir şekilde yürütebilmeleri için 50 kişilik açık çalışma alanı, 2 adet kapalı çalışma ofisi, 8 kişilik toplantı odası ve teknolojik ekipmanlar sağlar. Bu imkanlar, girişimcilerin bir araya gelmelerini, işbirliği yapmalarını, profesyonel toplantılar düzenlemelerini ve teknolojiyi etkin bir şekilde kullanmalarını destekler.

Girişimcilik Kampı @ Karşiyaka Kolektif

Her yıl çevrim içi olarak gerçekleştirdiğimiz Girişimcilik Kampı, başlangıç aşamasındaki girişimcilerin donanımlarını güçlendirerek, işlerini başarıyla geliştirmelerine ve büyötmelerine yardımcı olmayı hedeflemektedir.

hub.karsiyakakolektif.com

Asenkron bir eğitim platformudur ve 9 modölda sunulan içerikler, alanında uzman eğitimciler, sektör liderleri ve deneyimli profesyoneller tarafından tasarlanmıştır. Girişimciler, kendi hızlarında ilerleyerek iş kurma sürecinin temel adımlarını, pazar analizi, iş planı hazırlama ve kaynaklara erişim gibi konularda gerekli temel bilgilere erişebilirler. Bu platform, girişimcilerin girişim kapasitelerini artırmak ve başarıya giden yolda kendilerini geliştirmek için önemli bir kaynak sağlar.

Karşiyaka Kolektif Mentorluk Programı

Girişimcilere iş fikirlerini geliştirmek, iş stratejileri oluşturmak ve büyömek için deneyimli mentorların rehberliğini sağlayan özel bir program sunmaktadır. Program kapsamında, sektörde uzmanlaşmış ve gönüllü mentorlar ile girişimciler arasında eşleştirmeler yapılarak düzenli mentorluk toplantıları gerçekleştirilmektedir. Bu sayede, girişimciler hedeflerine uygun mentorluk desteği alarak, işlerini geliştirme konusunda değerli bilgi, deneyim ve ağa erişim imkanı elde etmektedirler.



Yatırımcı Buluşmaları

Girişimcilerin sermaye, bağlantılar ve büyüme için önemli fırsatlar yakalamalarına yardımcı olurken, yatırımcıların da yenilikçi ve potansiyeli yüksek projelere erişimini sağlamaktadır. Bu etkinlikler, girişimcilere ve yatırımcılara karşılıklı işbirliği ve büyüme imkanı sunarak, başarılı iş ilişkilerinin oluşmasını desteklemektedir.

Ağ Oluşturma ve İşbirliği Fırsatları

Girişimcilerin birbirleriyle etkileşimde bulunmalarını, deneyimlerini paylaşmalarını ve işbirliği fırsatlarını değerlendirmelerini desteklemek için çeşitli ağ oluşturma etkinlikleri düzenlenmektedir. Girişimci toplantıları, sektördeki uzmanlarla buluşmalar, seminerler, paneller ve diğer etkinlikler aracılığıyla girişimciler bir araya getirilmektedir.

İş Geliştirme Programları

Programlar, uzman danışmanlar, sektör liderleri ve girişimcilik uzmanları tarafından yönetilir ve katılımcılara özelleştirilmiş rehberlik ve geribildirim sağlar. Girişimciler, bu programlar aracılığıyla işlerini daha rekabetçi hale getirme, büyüme potansiyelini artırma ve sürdürülebilir bir başarı elde etme fırsatı bulurlar. Program, pazar araştırması, müşteri segmentasyonu, gelir modeli tasarımı, müşteri ilişkileri yönetimi, skalabilite ve büyüme stratejileri gibi konuları kapsar.

Tematik Eğitimler

Girişimcilere yönelik tematik eğitimler düzenlenerek, özel konu ve becerilere odaklanmalarını sağlar. Bu eğitimler, girişimcilerin belirli alanlarda derinleşmelerini ve uzmanlaşmalarını desteklemektedir. Girişimciler, bu tematik eğitimler aracılığıyla bilgi birikimlerini artırırken, işlerinde daha etkili ve başarılı olma yolunda adımlar atmaktadırlar.

Sayılarla Karşıyaka Kolektif

158

Aday Girişim
Başvuru Sayısı

18

Güncel Karşıyaka
Kolektif Girişimi

186

Girişimci- Mentor
Görüşmesi

1

KOSGEB Ar-Ge İnovasyon
Desteği Alan Girişim

125

Aday Girişim
Değerlendirme Görüşmesi

36

Mezun Karşıyaka Kolektif
Girişimi

23

Şirketleşen Girişim

1

Tübitak Bigg Desteği Alan
Girişim

54

Karşıyaka Kolektif
Girişimi

16

Girişimcilik-101
Eğitimi

1

Kuzey İzmir TEKMER'e
Transfer

2

Kitle Fonlama Turuna
Katılan Girişim

110

Karşıyaka Kolektif
Girişimcisi

320

Girişimcilik-101
Eğitimi Katılımcısı

2

Teknopark'a Transfer

1

Yatırım Alan Girişim

*2021 Mart-2023 Ağustos Ayı Verileridir.



**GİRİŞİMCİLİK EKOSİSTEMİNİN
GÜÇLENDİRİLMESİNE YÖNELİK
SUNDUĞUMUZ DESTEKLER**





Lise Öğrenci Toplulukları İçin Eğitimler

Lise çağındaki gençlere yönelik özel olarak tasarlanmış eğitimler sunarak, girişimcilik potansiyellerini keşfetmelerine, fikirlerini şekillendirmelerine ve sunum yetkinliklerini geliştirmelerine destek olmayı hedefleyen programımız, gelecekte kendi işlerini kurma yolunda ilerlemelerine ve girişimciliği kariyer hedefi olarak benimsemelerine yardımcı olmayı amaçlamaktadır.

Üniversite Öğrenci Toplulukları Buluşması

Karşıyaka Kolektif Girişimcilerinin deneyim ve bilgi paylaşımını teşvik ederek, yeni girişimcilere ilham ve değerli öğretiler sunmayı amaçlar. Girişimciler, kendi girişimlerinde yaşadıkları dönüm noktalarını, hedeflere ulaşma stratejilerini ve karşılaştıkları zorlukları anlatarak, genç girişimcilere yol gösterici oluyorlar. Bu etkinlik, girişimcilik ekosisteminde deneyimlerin aktarılması ve bilgi birikiminin paylaşılması için önemli bir platform sağlıyor.

Tea Talk Etkinlikleri

Konusunda uzman ve deneyimli konuşmacıların, girişimcilik ve iş dünyasıyla ilgili konuları ele alarak katılımcılara değerli bilgiler sunmayı amaçlar. Bu etkinlikler, girişimcilere farklı bakış açıları kazandırırken aynı zamanda ağ oluşturma fırsatları sunar. Katılımcılar, ilham verici hikayeler dinleyerek, girişimcilik yolculuklarında yeni perspektifler edinme şansına sahip olurlar.

Yeni Nesil Etkinlikler

Ideathon, Legathon ve Hackathon gibi farklı formatlarda etkinlikler düzenleyerek, girişimcilerin trendleri keşfetmelerini ve ilham alacakları deneyimler yaşamalarını hedeflemektedir. Bu etkinlikler, katılımcılara yeni iş fikirleri üretme, yaratıcı çözümler geliştirme ve teknolojik yeniliklere odaklanma imkanı sağlar. Aynı zamanda, farklı sektörlerden uzmanlarla bir araya gelme fırsatı sunarak network oluşturma ve işbirliği imkanlarına kapı aralar.

Sayılarla Karşıyaka Kolektif

36

Çevrim İçi Eğitim

10

Liseli Girişimciler Eğitimi

11

Tea Talk Etkinliği

1084

Çevrim İçi Eğitim
Katılımcısı

304

Liseli Girişimciler Eğitimi
Katılımcısı

822

Tea Talk Etkinliği
Katılımcısı

85

Fiziki Eğitim

13

Üniversite Öğrenci
Topluluğu Buluşması

8

Yeni Nesil Etkinlik

2155

Fiziki Eğitim
Katılımcısı

482

Üniversite Öğrenci
Topluluğu Buluşması
Katılımcısı

1000

Yeni Nesil Etkinlik
Katılımcısı

*2021 Mart-2023 Ağustos Ayı Verileridir.

START-UP

INSIGHT

IDEA

ANALYSIS

STRATEGY

**GÜNCEL
KARŞIYAKA KOLEKTİF
GİRİŞİMLERİ**

PLANNING

INNOVATION

GROWTH





CRISPY GAME STUDIO

Crispy Game Studio Unity temelli Hyper Casual oyunlar geliştiren oyun studiosudur. Sosyal medyada deneyimlenen ve bilinmeyen trendler, eğlenceli anlar, keyif veren duygular Crispy Game Studio ekibinin geliştirme hedefleridir.



ESEBZE

Temiz, sürdürülebilir ve etik değerlere uygun üretim yapan küçük üreticilerle doğal ve sağlıklı gıdaya ulaşmak isteyen tüketicileri bir araya getiren bir pazaryeridir.



FUN ACT GAME STUDIO

Mobil platformlar öncelikli olmak üzere "Casual" türünde "Online Multiplayer Competitive" oyunlar tasarlar. Bu oyunların üretiminde yeni nesil teknolojileri ve teknikleri kullanarak maliyetlerde ve süreçlerde optimizasyon sağlar. Oyun sektöründe uzun yıllar çalışmış veteranlar tarafından kurulmuştur.



DİJİYOL

Lojistik süreçlerinin tüm dijital platformlardan blockchain teknolojisi ile uçtan uca yönetilmesi, gereksinimlere uygun, güvenilir ve boş kamyonlara uberizasyon alt yapısı ile konum tabanlı canlı takip ile kolayca erişilmesini sağlarken, kamyoncuların istedikleri yer ve zamanda yüke kolayca ulaşabilmelerini hedefler.



IBOT

IBot, Sadece 3 dakikada kendi sunucunda kendi botunu kurmanı, yönetmeni ve sadece sana ait olmasını sağlayan özelleştirilmiş bot yazılımıdır. Kendi discord botunu yapmak artık çok kolay. Kolay arayüz panelimizden bir bot yapmak için daha ne bekliyorsun?



LION SOLAR SOLUTIONS

Güneş enerjisi özelinde sektör paydaşlarına anahtar teslim uygulayıcılık işi yapmadan mühendislik ve danışmanlık hizmeti sağlar LSS'nin hedefi sürdürülebilir bir dünyanın enerji ihtiyacının karşılanması için güneş enerjisinin (photovoltaics) doğru ve kaliteli mühendislik ve planlama ile son kullanıcıya ulaşmasını sağlamaktır. LSS sektördeki EPC-Turnkey firmalar için mühendislik ve danışmanlık hizmeti sağlayarak firmaların iş süreçlerini ilerletmelerine yardımcı olur.



MOBY COACH

Moby Coach, spor eğitimine dijital çözümler getiren bir start-up. Sporcu ve ailesi ile okulun iletişimini sağlıklı bir zemine oturtuyor ve spor eğitiminde "Sürdürülebilir başarının alt yapısını" inşa ediyor. Spor kurumları; öğrenci aidat takibi, yoklama takibi, ön muhasebe takibi, sporcu gelişim takibi ve yönetimi gibi bir çok özelliği içinde barındıran Moby coach mobil ve web uygulamalarını kullanarak hem yönetim bazında hem de sporcu gelişim bazında maksimum faydayı sağlar.



SOILINBIO

Soilinbio, hasat sonrasında toprakta tamamen bozularak bertaraf, mikroplastik ve toksik madde birikimi sorununu ortadan kaldıran ve bozunma sonrası sahip olduğu element katkısıyla toprak verimliliğini arttıran malç tarım ürünleri üretmektedir



TAHMİN ET

Gündem hakkında haber ve içeriklerini özetleyerek, kullanıcılarına henüz gerçekleşmemiş olaylar üzerinde tahminlerde bulunduran, başarılı oyuncularını "Tahmin Et" mağazasındaki indirim ve hediyelerle ödüllendiren bir eğlence uygulamasıdır.



KAMPYERİ.ORG

Türkiye'deki çadır, karavan bungalov ve glamping yerlerinin tek bir çatı altında listelendiği, ayrıca online rezervasyon imkânı sunan pratik bir platformdur. Bu site sayesinde, kapsamında yer alan kamp yerlerinin konumlarına, tanıtıcı bilgilerine, görsellerine, sunduğu olanaklara, müsaitlik durumuna ve daha önce konaklama yapmış misafirlerin olumlu/olumsuz yorumlarına tek bir yerden ulaşabilirsiniz.



LOADING BAG

Sürdürülebilir moda hareketinin öncüsü olmak için yola çıktı. Ürünlerinde %90 ileri dönüşüm malzeme kullanmaktadır. Atıkların tekrar hayat bulduğu ve dayanıklı tasarım ürünler haline geldiği bir ürün yelpazesi sunmaktadır. Eski reklam billboardları, eski tır brandaları ve araç emniyet kemerleri gibi malzemelerle şehir kültürünü yansıtan dayanıklı, fonksiyonel ve minimal tasarımlar sunar.

MOTUS

Derin öğrenme, yapay zeka ve görüntü işleme teknolojileri ile kişilerin ve toplulukların analizlerini yaparak müşterilerine rekabet üstünlüğü sağlamayı hedeflemektedir.



Vessel X

Deniz ve kıyı ekosistemlerinin sürdürülebilir bir şekilde yönetilmesini hedefleyen Vatoz adlı kompakt ürünü ile farklı atık türlerine özel ağ seçenekleri ve su ölçüm ekipmanlarıyla donatılmış entegre bir modül sistemi sunarak su alanlarında hareketlilik sağlar. Vatoz, deniz ekosistemi çevresinde kamusal kullanım hizmeti sunmayı amaçlar ve çevre ve atık yönetimi faaliyetlerinde etkili ve sürdürülebilir bir model sunar.



AKASU

Akasu'da yer alan yapay zeka destekli ve bilimsel onaylı otonom sulama sistemleriyle; hem küresel iklim krizine tedbir alınması hem de çiftçilerin ürün verimliliğini artırıp su tüketimini azaltarak kazançlarını maksimum seviyeye getirilmesi sağlanmaktadır.



VİSPOR-CLUB

Spor kulüplerinin oyuncu seçmelerini dijitalleştirerek kulüplere ülke genelinde yetenek taraması yapma imkanı sunar. Sporcular, profillerinde becerilerini ve yeteneklerini sergileyebilecekleri video portfolyoları, antrenörlerin açtığı dijital turnuvalar ve takımların yürüteceği seçme programlarıyla yeteneklerini ülke genelinde sergileyebilir. Antrenörler, branş ve pozisyon bazında yapacakları detaylı filtrelemeyle takımlarındaki eksik oyuncuları tamamlarlar. Bu sayede, genç sporcular kendileri için doğru kulüpte yeteneklerini yıldızlaştırırlar.



THE FREE TRIP

İnfluencer'ların gezdikleri, tavsiye verdikleri turları ve bu turlar içerisindeki gezi notlarını/ promosyonları paylaşmak, kaydetmek için geliştirilmiş bir uygulamadır.



WOXIS

Woxis, geliştirdiği yenilikçi dijital fitness ekipmanları ve yazılımları aracılığıyla dünya çapında bireyleri fitness hedeflerine ulaşmaları için kişisel sağlık ve zindelik alanında inovasyon yaratmayı hedefleyen bir girişimdir.



KATKI SAĞLADIĞIMIZ SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARI





SDG 4: Nitelikli Eğitim

Girişimciler için eğitimler, atölyeler ve mentorluk faaliyetleri düzenleyerek girişimcilik kapasitesini geliştirmeyi hedeflemektedir. Ayrıca, lise ve üniversite öğrenci topluluklarına yönelik eğitimler sunarak gençlerin girişimcilik potansiyellerini keşfetmelerini ve geliştirmelerini desteklemektedir.



SDG 8: İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme

Girişimcilerin işlerini büyütmelerine destek olmayı amaçlamaktadır. Kuluçka ve hızlandırma hizmetleri sunarak girişimlerin büyümelerini sağlamaktadır. Ayrıca, iş geliştirme programları, mentorluk programı ve yatırımcı buluşmaları gibi desteklerle girişimcilerin iş ve ekonomik büyüme potansiyellerini artırmaktadır.



SDG 9: Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı

Karşıyaka Kolektif Girişimcilik Merkezi, yenilikçi çözümler geliştirme ve girişimciliği teşvik etme amacıyla faaliyet göstermektedir. Girişimcilere fiziki altyapı desteği sağlayarak işlerini verimli bir şekilde yürütmelerini desteklemektedir. Ayrıca, Girişimcilik Kampı, hub.karsiyakakolektif.com platformu ve tematik eğitimler gibi yenilikçilik odaklı destekler sunmaktadır.



SDG 11: Sürdürülebilir Şehirler ve Topluluklar

Karşıyaka Kolektif Girişimcilik Merkezi, "Akıllı ve Sürdürülebilir Şehirler" temasıyla çalışmalarını sürdürmektedir. Akıllı ve sürdürülebilir şehirleşmeyi başlatarak yaygınlaştırmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik bilincini yaymak, toplumun refahını artırmak ve yerelde sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlamak için çeşitli destekler sunmaktadır.



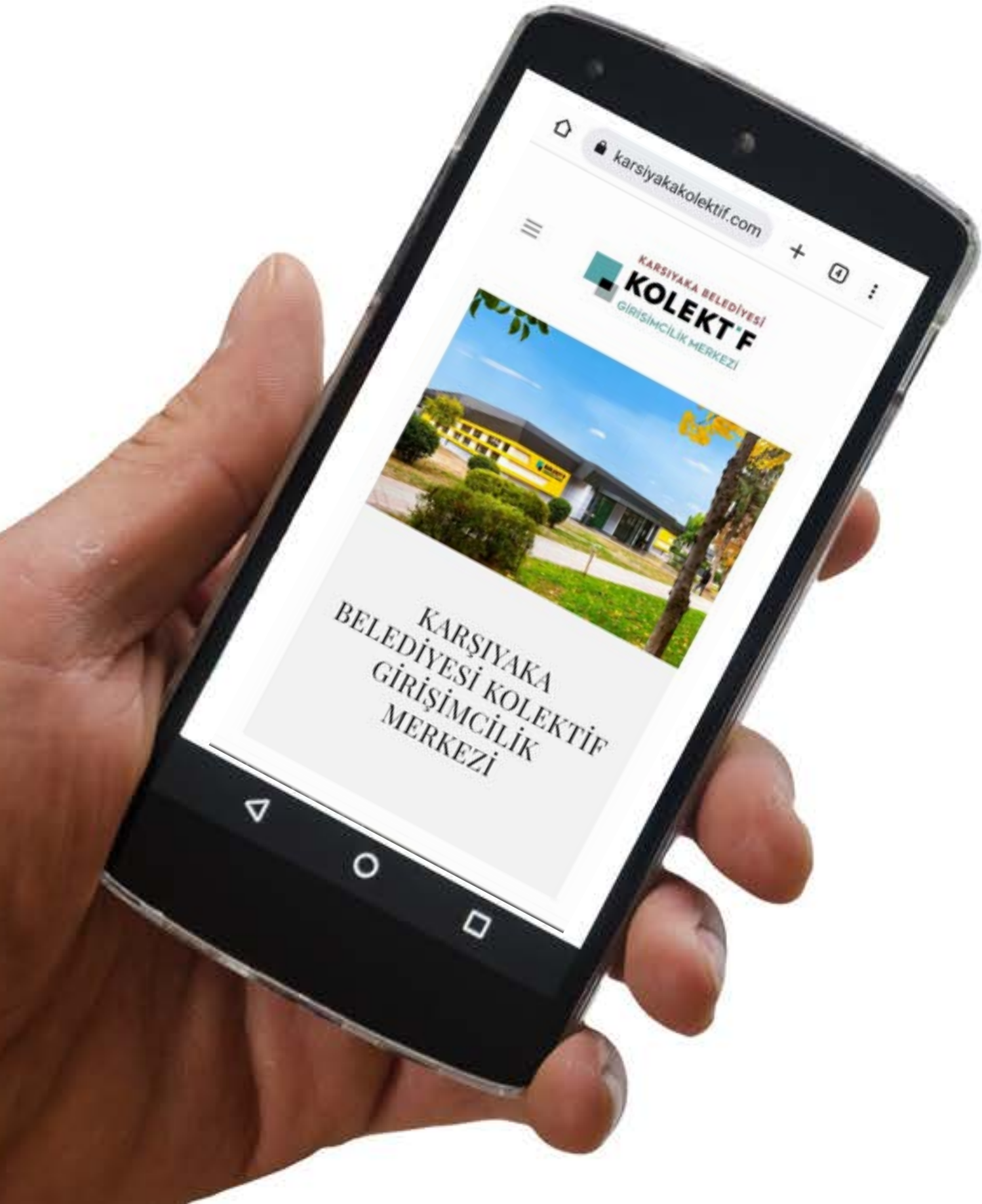
SDG 16: Barış, Adalet ve Güçlü Kurumlar

Merkez, 18 yaşından büyük tüm girişimcilere çevrimiçi başvuru imkanı sunar. Kamu, üniversite ve özel sektör paydaşlarından alanında uzman kişilerce oluşturulan Karşıyaka Kolektif Yürütücü Kurulu başvuruları değerlendirir ve Karşıyaka Kolektif Girişimlerini belirler. Başvurusu reddedilen girişimciler, geri bildirim ve iyileştirme notları alır ve aynı iş fikrini revize ederek tekrar başvurabilirler. Merkez, girişimcilerin potansiyellerini geliştirmek için destek sağlayarak adaleti, barışı ve güçlü kurumları teşvik etmeyi amaçlar.



SDG 17: Amaçlar için Ortaklıklar

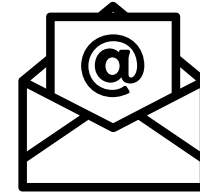
Karşıyaka Kolektif Girişimcilik Merkezi, sürdürülebilir kalkınma hedeflerinin gerçekleştirilmesi için ortaklıkların önemini vurgulamaktadır. İşbirliği ağları oluşturarak, diğer kurumlar, yerel yönetimler ve sivil toplum kuruluşlarıyla birlikte çalışmayı teşvik etmektedir. Ayrıca, kaynak paylaşımı, bilgi alışverişi ve deneyim paylaşımı gibi yöntemlerle ortaklık kurmayı ve sürdürülebilir kalkınmaya katkıda bulunmayı hedeflemektedir.



İLETİŞİM



0549 260 01 93



karsiyakakolektif@gmail.com



www.karsiyakakolektif.com





TEŞEKKÜRLER

